

# מודל הפעילות המוצע ל- HCl במבט על



## השותפים

### מערכת הבריאות

- ארגוני בריאות
- קופות חולים
- בתי חולים
- אנשי מקצוע
- דגש על ארגוני בריאות מהפריפריה או אלו המוגנים באוכלוסיות בסיכון



### השוק הפרטי

- חברות טכנולוגיה, בכלל סטרטאפים וכן חברות טכנולוגיות בשלות
- משקיעים (VC)

### משרד הבריאות

- הנהלת משרד הבריאות
- יחידות ומחלקות משרד הבריאות
- בעלי תפקידים שונים

### שותפי מו"פ

- מפא"ת | המנהלת הדואלית
- שותפים מהמגזר הציבורי
- הלוקחים חלק בתהליך המו"פ - רשות החדשנות, שב"ס ומשרדי ממשלה נוספים
- ממשלות וגורמים ממדינות זרות

### המודל הייחודי

**המודל מבוסס על שותפות עם גופי הפיתוח והכוונתן בהתאם לצרכי וכאבי מערכת הבריאות במודל שאינו מתבסס על מימון נטו (כמו רשות החדשנות) או מודל רכש פתוחות מדף הגפוז כיום, אלא על הכוונה ו- design partnership עם גורמים חיצוניים ובסיוע מימון חיצוני, מקומי ובינלאומי**

**ייחודיות המנגנון** הוא בהשגת מחירים נמוכים יותר וטכנולוגיות טובות ויעילות יותר בהשוואה למצב הקיים

### מנגנון ניהולי

- HCl משתרת את צרכי משרד הבריאות וכפופה למשנה למנכ"ל
- מיקוד הפעילות מתבצע ע"י ועדת רחבי יותר הכוללת שיתוף פעולה מוסדר וקבוע עם מפא"ת
- HCl וממשיקי העבודה עם מפא"ת ושותפים נוספים מנהלים באופן שוטף ע"י ראש מינהלת מו"פ בתחום הבריאות

מי השותפים ומה הם מקבלים

## עקר ייחודי

מה המודל ומה הוא מייצר

## פעילות

### פעילויות מרכזיות

- זיהוי מופי אתגרים וצרכים של מערכת הבריאות ללא מענה
- בניית תכנית עבודה לפיתוח מענה טכנולוגי לאתגרים
- מחקר ופיתוח טכנולוגי במענה לאתגרים ולצרכים ע"י שיתופי פעולה עם ארגוני בריאות, הסקטור הפרטי וגורמי ממשל
- בניית מנגנונים כלכליים להחדר ההשקעה בין היתר באמצעות הסכמי מסחור עם גופי הפיתוח וארגונים ישראלים ובינלאומיים



### מטרת HCl

Healthcare Israel פועלת לזיהוי אתגרים מהותיים שאינם מקבלים מענה במערכת הבריאות ויוצרת חיבור בין המגזר הציבורי לפרטי על מנת לסגור את הפער. היא כלי בידיו של מנכ"ל משרד הבריאות להכווין, Top Down, פתרונות לאתגרים מערכתיים ולאומיים באמצעים שלא קיימים כיום

### מדדי ביצוע (KPI) HCl

- מדדי כמות
- מספר פרויקטי מו"פ
- אחוזי המימון שגויס ביחס להשקעת MOH
- מספר האתרים בהם נפרסו הפתרונות
- אחוז ההוזלה שהפתרון מביא אל מול המצב הקיים
- מדדי מהירות
- מהירות ההבשלה מרעיון לפרסיה ראשונית
- מהירות אישור הציאה לפרויקט

### משאבים מרכזיים

- הון אנושי (של HCl ומומחי תוכן חיצוניים)
- ידע ויכולות טכנולוגיות וייחודיות לישראל
- נגישות מהירה לאתרי בדיקה מקומיים
- קשרים וחיבורים



### מנגנון המימון

השקעה ראשונית של משרד הבריאות, גיוס השקעה מהחברות השותפות ומשותפי מו"פ בשלב הפיתוח, היחוד ההשקעה לאחר הצלחה על ידי מימון חיצוני נוסף או הפחתת העלויות בישראל. ההשקעה הראשונית מובילה לנגישות למקורות מימוןיים משותפים חיצוניים

תקציב: תקצוב בסיסי של צוות היחידה + תקצוב פרויקטאלי (עם מפא"ת)

מימון חיצוני: תמלוגים ותקציבים מהחברות (מגזר פרטי), שותפות משרדי ממשלה (מגזר ציבורי) ומקורות בני"ל



# המטרה והדרך בעקבות התהליך האסטרטגי



המטרה:

לפתח פתרונות ישימים לאתגרי מערכת הבריאות בישראל ברמה הלאומית ולהנגישם לכלל מערכת הבריאות (בדגש על מקומות שבהם השוק הפרטי נטול אינטרס לפיתוח פתרונות)

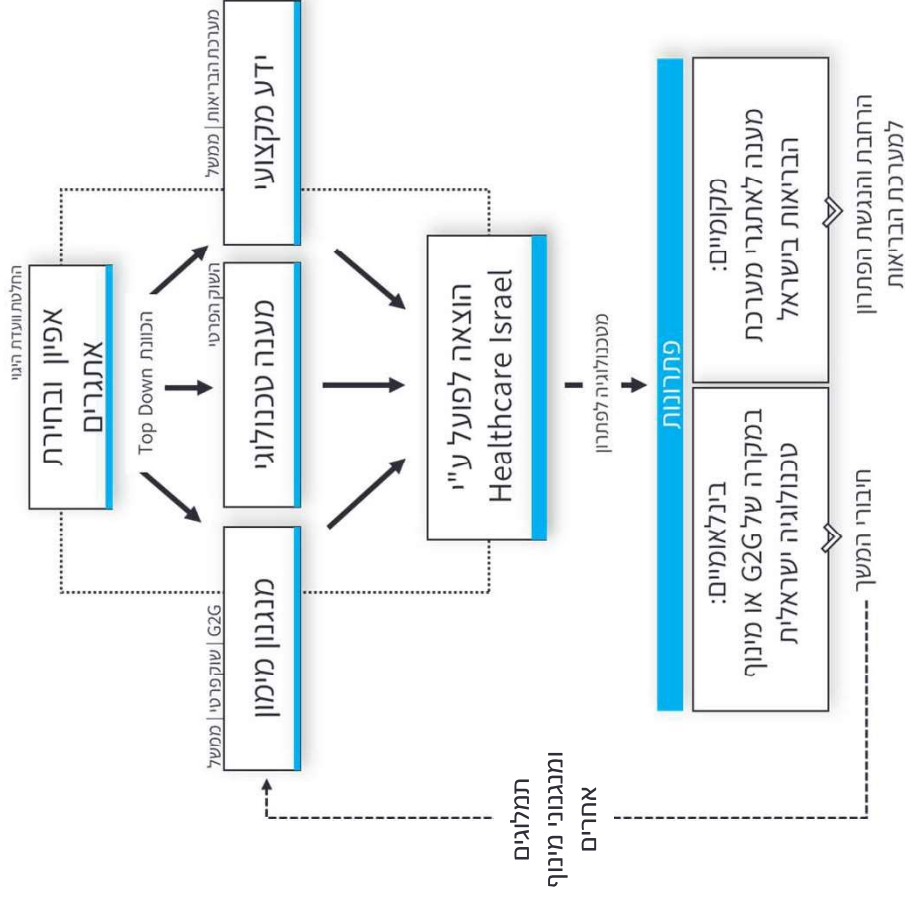


הדרך:

- Healthcare Israel היא כלי בידיו של משרד הבריאות להכווין, Top Down, פתרונות לאתגרים מערכתיים ולאומיים באמצעים שלא קיימים כיום
- Healthcare Israel כגוף ביצועי, מתכלל ומוציא לפועל פרויקטים מורכבים הנשענים על שותפויות, ידע ומשאבים חיצוניים, מן התעשייה, שמרחיבים את מנעד האפשרויות של משרד הבריאות, מאפשרים השגת מחירים נמוכים ופתרונות טובים ויעילים יותר בהשוואה למצב הקיים

# אופן פעילות HCI

- ייזום אתגרים Top Down – HCI** – תקבל, בהכוננת של ועדת ההיגוי ומשרד הבריאות, אתגרים לאומיים לפיתוח בהם למשרד יש עניין להשפיע על אופן הפיתוח והמימוש של הפתרון בכלל מערכת הבריאות
- הרכבת קבוצה להתמודדות עם האתגר – HCI** תחבר גורמי ידע, טכנולוגיה ומימון ממגוון שותפי פעולה ובעלי עניין בארץ ובחו"ל
- יצאה לפרויקט – ניהול והכוננת** תכנית הפיתוח תוך שימוש במתודות של design partnership
- פיילוטס והרחבת ההתנסות – בארץ או בחו"ל** על פי המודל הנבחר
- Handover להטמעה** נרחבת במערכת הבריאות הישראלית ועם שותפים ממדינות נוספות
- מינוף – פרויקטי המשך, תמלוגים, גיוס משאבים, PR, גלובלי ולאומי**



- \* המעבר משלב לשלב מחייב אישור של ועדת היגוי
- \* ניתן לחזור על שלבים, במיוחד בפרויקטים בהיקפים גדולים
- \* התקציבים במעבר בין שלבים צומחים באופן אקספוננציאלי

## שגרת עבודה תומכת פרויקטים

- פיתוח היבורים עם מחלקות משרד הבריאות
- שיח מתמיד עם השותפים במשרד המשלה ובמגזר הציבורי
- ייזום אתגרים נוכחות שוטפת באקוסיסטם ובניית חיבורים חדשים
- בניית שותפויות חדשות ייצוג בפורומים
- זיהוי מתמשך של אזורים למינוף התוצרים

## שלבי העבודה

תכנון		זיהוי ובחירת אתגרים
		זיהוי המודל הכלכלי
		גיוס שותפים
הגדרת צרכים עם מחלקות משרד הבריאות ושותפים		
זיהוי גורמי מימון בהתאם לאופי האתגר		
גיוס שותפים (בעלי אינטרס, שותפי מו"פ וכו') לאתגר		
החלטה על יציאה לפרויקט (G/NG) ובתיבת תוכנית עבודה		
שלב 0 כיוונים וחלופות	הגדרת הצורך ומיפוי כיוונים לפתרון	
	בחינת חלופות טכנולוגיות	
	החלטה על ביצוע (G/NG)	
שלב 1 הוכחת התכנות	הוכחת היתכנות טכנולוגית	
	ניסוי קליני ("הלסינג'י")	
	החלטה על המשך (G/NG)	
שלב 2 התנסות	ניסוי תפעולי	
	החלטה על המשך (G/NG)	
	השלמת רגולציה	
שלב 3 העברה	העברה לבצוע / רכש	
	זיהוי ואתגרים נוספים העשויים לקבל מענה בזכות הטכ'	
	זיהוי גורמים בינלאומיים מממנים / תמלוגים	
מינוף מקצועי	שיח מקומי ובינלאומי להצגת ההצלחה והתוצאות	
מינוף מימוני		
מינוף תדמיתי		

מו"פ  
\* הרחבה אודות שלב המו"פ בנספחים



# מנגנון ניהולי

בעלי תפקידים נבחרים מהנהלת משרד הבריאות ישמשו כחלק מצוות וועדת ההיגוי של HCl. מערכות היחסים יהיו סדורות והיכולת לבצע פרויקטים תוגדר במסלולים ברורים

תפקיד	משתתפים	גוף
גוף מכון, מתכנס אחת לרבעון – אחראי על הכוונת אסטרטגיה ובחירה סופית של פרויקטים	נציגות בכירי משרד הבריאות, משרד הביטחון, מאקדמיה, ארגוני בריאות וגופי ממשלה נוספים. <b>ראש וועדת ההיגוי יעמדו במושג ראש מפא"ת במשהב"ט ומנכ"ל משרד הבריאות</b>	ועדת היגוי
היגוי הפעילות, בחינת פרויקטים, אישור הצטרפות ויצאה לפרויקט	ספי מנדלוביץ', ה Owner הרשמי	המשנה למנכ"ל
ניהול ההיבט המקצועי של Healthcare Israel, ניהול בפועל + רתימת הנהלת המשרד וחיבור לפעילות, רתימה וממשקים עם שותפים וכו'	ראש מנהלת Healthcare Israel	מנהל הפעילות
יתכנס אחת לשבועיים עד חודש למעקב שוטף אחר שיתופי הפעולה והפרויקטים.	צוות ניהולי משותף למפא"ת / משרד הבריאות צוות עבודה ניהולי קבוע לניהול הפעילות השוטפת ולכל פרויקט ימונה מנהל פרויקט.	ניהול פרויקטלי
תפקיד	משתתפים	צוות
זיהוי ואפיון אתגרים, בניית מודל כלכלי, גיוס שותפים הכוונת הפיתוח, מינוף התוצרים	הצוות הקבוע של HCl, בעלי תפקידים סדורים	צוות ה Core של HCl
תהליכי מו"פ והרחבת יכולות בהתאם לצורך פר פרויקט. שילוב ידע ומשאבים של ארגוני בריאות. היכולות הנדרשות לביצוע POC, ניסויים, ניהול בטא סייט ועוד	בשילוב מפא"ת ו/או גורמים נוספים על בסיס סוג הפרויקט	צוותי פרויקט ייעודיים

# שותפות עם משרד הביטחון כהזדמנות לניצול ידע ייחודי ויכולות מוכחות



הכוננת המו"פ לאור הצרכים בישראל ובעולם



מומחיות תוכן בעולם הרפואה והבריאות



רתימת שותפים בינלאומיים וממשלות בתחום הבריאות



שדה ניסוי: נגישות לפיתוח והטמעת טכנולוגיות בארגוני הבריאות



יכולת ניהול תהליכי פיתוח מורכבים



קיצור זמני עבודה, ייעול תהליכים, שיפור איכות התוצר והעלאת סיכויי הצלחה



יכולת לרתום לשיתוף פעולה מהיר חברות אזוריות ו/או תעשייה ביטחונית



מומחיות טכנולוגיות